



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

SARI / Energy

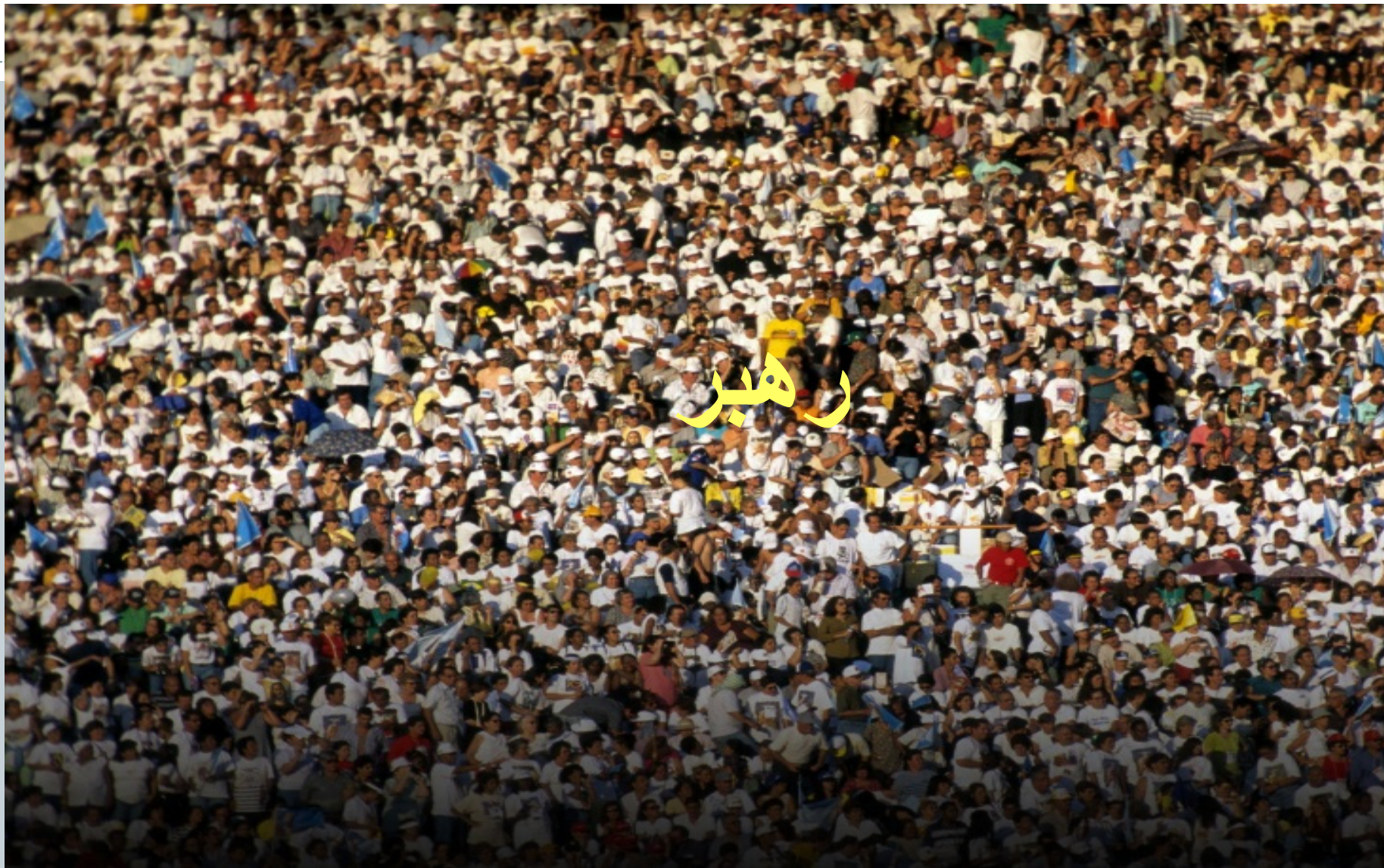
رهبری





USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

SARI / Energy





“وقتی که شما رهبری معاصر را تحریک کنید، آن مثل یک موضوع در یک ردیف قرار دادن مردم به جانب اهداف عام و قدرت بخشیدن به آنها برای اتخاذ تصمیم لازم برای رسیدن به آن اهداف معلوم میشود”

قسمت



تعريف



رهبری یک قابلیت است برای نفوذ وارد کردن بالای یک گروهی از مردم به جانب حصول یک رویا یا یک مجموعه از اهداف



تعریف



- جان کوتر فکر میکند که تنظیم و اداره درباره از عهده برآمدن پیچیدگی ها است.
- تنظیم و اداره خوب قواعد و سازگاری را توسط تهیه پلان های رسمی، طرح تشکیلات سازمان دهی شده جامد، و نتایج تفتیشی در مقابل پلان ها به بار می آورد.
- رهبری درباره مجادله کردن و از عهده برآمدن آن تغییرات است.
- رهبران با پیشبرد یک نظریه درباره آینده یک جهت را برقرار میسازند؛ بعد آنها با گفتگو درباره این نظریه و تشویق کردن مردم برای غالب آمدن به موانع آنها را هم تراز میسازند.



آیا رهبران – چون رهبر تولد شده بودند یا رهبر ساخته شده بودند



- کدام پاسخ قطعی به این پرسش نیست
- مطالعات منعقدہ نتایج را به جانب هر دو نظریه نشان میدهند

انواع رهبران



- رهبران مجذوب کننده
- رهبران تغییر دهنده
- رهبران نظری



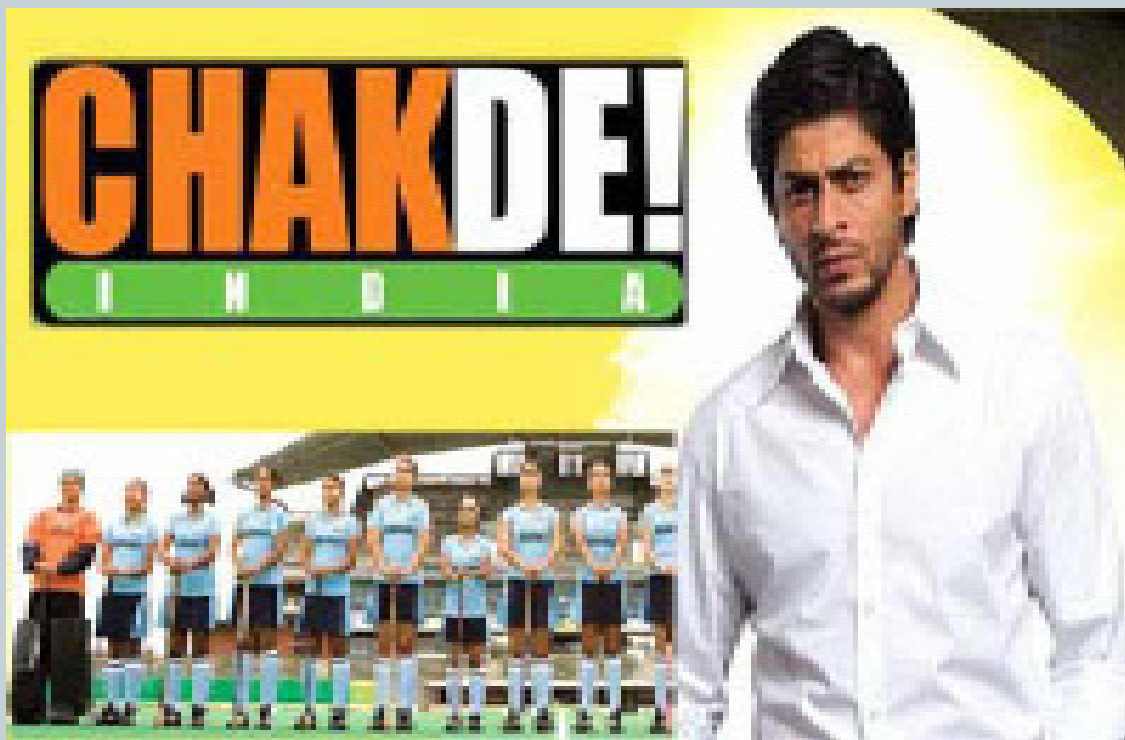
ناراین مورثی - انفوسیس



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

SARI / Energy

رهبری تغییر دهنده



نظریه های رهبری



- بعضی ویژه گی های شخصیت ممکن افراد را بطور طبیعی به نقش های رهبری سوق دهد. این **نظریه ویژه گی** است.
- یک بحران یا یک واقعه مهم ممکن باعث برخاستن یک شخص در آن موقع شده میتواند، که این کار کیفیت های فوق العاده رهبری را یک شخص عادی به بار می آورد. این **نظریه واقعه های بزرگ** است.
- مردم انتخاب میکنند که رهبر باشند.
- مردم مهارت های رهبری را آموخته میتوانند. این **نظریه رهبری تغییر دهنده** است. این نظریه بیشتر پذیرفته شده در سراسر جهان است.



پنج نوع قدرت



نکات قدرت
اجباری



قانونی

پاداش

متخصص

مورد مراجعه



لیاقت ها



زیرکی با احساسات- قابلیت موافق شدن با شرایط را بر حسب لزوم عطا میکند

– تفتیش خودی

– رهبر را در بعضی حالات قوی میسازد

ویژه گی ها



ویژه گی ها کیفیت ها یا مشخصات برجسته یک فرد میباشند، در حالیکه شخصیت مجموعه این ویژه گی ها است.

صدها ویژه گی شخصیت در جهان موجود اند، آن قدر زیاد که نمیتوان درباره همه آن اینجا صحبت کنیم. در عوض، ما درباره چند ویژه گی مهم برای رهبران تمرکز میکنیم.

هر قدر که شما منحیث یک رهبر این صفات را نشان دهید، صفات را نشان دهید، همانقدر پیروان شما به شما عقیده پیروان شما به شما عقیده و اعتماد خواهند داشت. خواهند داشت.

ویژه گی های رهبری

- **صداقت** - در تمام اقدامات خود صدق و صفا، درستی، و خلوص نشان دهید. رفتار فریب آمیز برای اعتبار استنشاق نمیدهد.
- **لیاقت** - اقدامات شما باید مبنی بر دلایل و پرنسیب های اخلاقی باشند. هیچ گاه تصامیم بر اساس خواهشات یا احساسات حساس بچگانه نگیرید.

ویژه گی های رهبری



- **دیدن بطرف جلو -** اهداف تان را تعیین کنید و یک نظریه برای آینده داشته باشید. این نظریه را باید تمام موسسه داشته باشد. رهبران پر تلاش پیش از پیش تصور میکنند که آنها چه میخواهند و آن چیز را چطور حاصل میکنند. آنها طبق عادت خود اولویت های خود را که از ارزش های اساسی شان ریشه گرفته انتخاب میکنند.
- **استنشاق -** هر کاری را که انجام میدهید در آن اعتماد به نفس نشان دهید. با نشان دادن تحمل و پایداری در طاقت دماغی، جسمانی، و روحی شما به دیگران استنشاق میدهید که به بلندی های تازه برسند. هر وقت که لازم باشد مسئولیت را قبول نمائید.



پر ارزش ترین خواص در یک رهبر

- قابلیت اتخاذ تصمیم
- رهبری
- درستی
- اشتیاق
- تصور
- تمایل برای کار پر زحمت
- قابلیت تحلیلی

پُر ارزش ترین خواص در یک رهبر



- درک دیگران
- قابلیت شناختن مواقع و فرصت ها
- قابلیت برای از عهده برآمدن و ضیعت های ناخوشگوار
- قابلیت برای موافق شدن سریع به تغییر
- تمایل به متقبل شدن خطرات
- اقدام
- ظرفیت صحبت کردن بطور واضح



پیر ارزش ترین خواص در یک رهبر

- زیرکی
- قابلیت اداره کردن بصورت موثر
- روشن فکری
- قابلیت “برای نصب بودن به آن”
- تمایل برای کار کردن برای ساعات طولانی
- بلند همتی
- دارای فکر تجمع شده
- ظرفیت برای تحریر شفاف



پر ارزش ترین خواص در یک رهبر



- حس کنجکاوی
- مهارت با شماره ها
- ظرفیت برای مفکوره های تجزیه شده

فرق های تشخیصی در یک رهبر



- هدایت بدهید
- استنشاق فراهم کنید
- اعمار تیم ها
- پذیرفته باشید

یک مثال تنظیم کنید



کیفیت های رهبری

- اشتیاق
- درستی
- محکم بودن
- زیبایی
- گرمی
- تواضع
- اعتماد (به اعتماد بیش از حد)

زیرکی با احساسات و موثریت رهبری



رهبران عظیم زیرکی با احساس خود را ذریعه ابراز کردن هر پنج اجزای عمده آن نشان میدهند:

- آگاهی خودی: از طریق اعتماد به نفس، ارزیابی خودی واقع بینانه، و یک احساس شوخی آمیز نارضایت از خود (به شکل طنز) ابراز میگردد
- اداره خودی: از طریق قابلیت اعتماد و درستی، آسایش با ابهام، و آماده بودن برای تغییرات ارائه میگردد
- انگیزش خودی: توسط یک تحریک قوی برای حاصل کردن هدف، خوش بینی، و تعهد عالی برای سازمان نمایش داده میشود
- همدردی: ذریعه تخصص در اعمار و نگهداری استعداد، حساسیت در مقابل فرهنگ های مختلف، و خدمت به مراجعه کنندگان و مشتریان ابراز میگردد
- مهارت های اجتماعی: توسط قابلیت برای تقدم به تغییرات، تشویق و وادار ساختن، و مهارت در اعمار و رهبری تیم ها نمایش داد میشود

نقل قول ها درباره رهبری



- مفکوره های که ارزش فکر کردن درباره شان را دارند
- جرات کیفیتی است که همه کیفیت های دیگر را تضمین میکند

چرچل

- رهبری از پیشرو انجام داده میشود

پیتر پنگ



ممنون